

# Regio Midden-Holland

## Advies vervolg m.b.t. Regio Deal MH

Regio Platform-AB & Voorzittersoverleg  
4 oktober 2023



Ruimte en Wonen

Economie, Onderwijs  
en Arbeidsmarkt

Sociaal Domein

Verkeer en Vervoer

Duurzaamheid

# Aanleiding

- 2022: Regio Midden-Holland wil stap zetten van gezamenlijke strategie/lobby naar realisatie

- **Advies BCI (mei 2022)**

Keuzemoment: Willen wij samen aan slag met regionale opgaven? Zo ja, dan:

- Opzetten multi-stakeholder teams met uitvoeringscapaciteit
- Creëren van draagvlak voor te vormen programma's
- Investeren in regionale organisatiekracht
- Voorbereiden: cofinanciering regelen

- Grootste kans: Regio Deal



# Relatie Verhaal en Regio Deal

## ➤ Doel Regio Deal

- **rijk en regio** werken samen aan **brede welvaart** in de regio
- **structureel versterken** regionale samenwerking

## ➤ Verhaal van Midden-Holland (BRE-advies)

- Wat bindt ons? En wat zijn de regionale opgaven waar we samen aan (willen) werken?
- Regionale opgaven zijn o.a. de basis voor de propositie van een Regio Deal Midden-Holland (en andere externe fondsen!)

## ➤ Zonder overkoepelend Verhaal geen Regio Deal!

# Stand van zaken Regio Deal MH

## Verhaal van Midden-Holland, versie 1:

- Scherper profiel regio
- Duidelijkheid en meer bewustzijn:
  - Waarom werken we samen
  - Externe oriëntatie: welke en waarom?
  - Wat zijn onze regionale opgaven

# Stand van zaken Regio Deal MH

## Wat hebben we zoal nog te doen?

- Regionale opgaven aanscherpen:  
Wat zijn de **logische en specifieke** opgaven voor MH?
  - nader onderzoek: CBS 2022
  - sociaal-economisch: verdeling brede welvaart (kloof?)
- Stakeholder-analyse: welke externe partijen betrekken?
- Cofinanciering regelen: 50% = minimaal € 7,5 miljoen

# Succesfactoren Regio Deal MH

## Succesfactoren toekenning Regio Deal:

- Brede welvaart onder druk: **nee**
- Regionale spreiding: **Holland Rijnland**  
(inclusief Waddinxveen en Bodegraven-Reeuwijk)
- Samenwerking rijk: **werkorganisatie**
- Aanpak **structureel** borgen
- Budget 6<sup>e</sup> tranche is **verlaagd**

# Nodig voor vervolgtraject

- Regio Deal = breed inzetbaar instrument voor versterken van de regionale aanpak van regionale opgaven
- Er is heel veel mogelijk!
- Mits we onze regionale opgave scherp en concreet hebben, goed onderbouwd op basis van o.a. brede welvaart en gedragen door externe partners.

# Nodig voor vervolgtraject

- Werkbudget voor nader onderzoek en eventueel inhuren ervaren bureau dat propositie samenstelt
- Tijd: participatietraject extern en betrokkenheid raad
- Cofinanciering propositie (> € 7,5 mio): PB 2024
- **Keuzes maken:**
  - gezamenlijke energie op aanpak opgaven
  - commitment in woord en daad: capaciteit gemeenten
  - middelen en capaciteit voor de regio



# Hoe keuzes maken?

**HOE** aanscherpen regionale opgaven?

➤ *Wie bedenkt?*

➤ *Wie besluit?* AO/BO = commitment?

Regionale uitvoeringskracht vraagt:

- capaciteit voor de regio, maar vooral ook:
- pro-actieve invulling netwerksamenwerking door gemeenten

# Netwerksamenwerking

Gebrek aan regionale uitvoeringskracht is inherent aan huidige invulling van de netwerksamenwerking:

- Regionale besluiten staan nu vaak los van de gemeentelijke werkelijkheid = geen keuzes, geen concrete doorwerking. Geld of capaciteit moet aan de “achterkant” geregeld worden.
- Geen regionale (investerings)budgetten

# Advies BCI mei 2022

6

## Van pakketten naar programma's



### Advies BCI,

- Waar staan we nu?
  - Drie pakketten aansluiten bij onze eigen ambities en de fondsen
  - Nog niet investeren



- Q4 2022 keuzemoment RMH: willen wij gezamenlijk aan de slag met (ruimtelijke) regionale opgaven via nationale fondsen
- Zo ja, dan:
  - Opzetten multi-stakeholder teams met uitvoeringscapaciteit
  - Creëren van draagvlak voor te vormen programma's
  - Investeren in regionale organisatiekracht
  - Voorbereiden: regel cofinanciering via eigen middelen of middelen van publiek-private partners uit de regio
- Grootste kans: benut de opportuniteit van een Regio Deal om concreet aan de slag te gaan

# Advies BRE februari 2023 -1

## Kantelpunt in de samenwerking

1) **Doorgaan op dezelfde voet:** is onvoldoende om regionale opgaven aan te kunnen + kansen missen

## 2) **Samenwerking versterken**

❖ Variant 1:

- Medewerkers (deels) vrij maken om **aan de slag te gaan** met concrete regionale projecten &
- aanvullende capaciteit voor de regio: strategische medewerkers voor lobby & optimaliseren samenwerking

❖ Variant 2:

Bundelen van medewerkers met taken voor de regio (“klein regiobureau”)

# Conclusie

- Er moet nog veel gebeuren om tot een succesvolle propositie te komen (o.a. uitwerken regionale opgaven)
- Hiervoor is extra werkbudget nodig
- Twijfel of propositie op tijd rond kan komen (zomer 2024)
- Cofinanciering € 7,5 miljoen vanaf 2024: lastig
- Toekenning is geen gelopen race (zie succesfactoren)
- **Hoe** gaan we breed gedragen concrete keuzes maken?

Regio Deal (zoals we er nu voorstaan): kleine kans

**Maar Regio Deal is geen doel op zich!**

*Samenwerken aan regionale opgaven wordt steeds belangrijker in het beleid van rijk en provincie*

# Advies vervolgttraject - 1

1. Verhaal van Midden-Holland afronden
2. Niet **primair** inzetten op Regio Deal  
(opdracht projectleider eindigt daarom per 01-11-23)
3. Eerste stap: inzetten op **Regionale InvesteringsAgenda**:
  - ✓ regionale ambities vertalen naar uitvoering
  - ✓ opgaven uitwerken in samenhangende pakketten met concrete projecten, “investeringsgereed”
  - ✓ afstemming mogelijk met RIA Holland-Rijnland, Ambitie-Agenda Groene Hart en Ruimtelijke Puzzel
  - ✓ basis voor lobby

**Met een RIA is MH strategisch klaar voor nieuwe kansen!**  
*(eventueel aanvraag indienen 6<sup>e</sup> tranche Regio Deal)*

# Advies vervolgttraject - 2

## Onderzoek de haalbaarheid van een RIA:

1. Inhoud: welke opgaven en projecten?
2. Benodigde middelen om tot een RIA te komen (o.a. onderzoek)
3. Randvoorwaarden: mogelijkheden om binnen de huidige invulling van de samenwerking tot een RIA te kunnen komen

# Randvoorwaarden

Slagkracht regionale samenwerking vergroten:

- Regionale aanpak niet **naast** maar **als verlengde** van gemeentelijke processen
- Commitment in woord en daad: eigenaarschap gemeenten (middelen en capaciteit om pro-actief samen te werken aan regionale opgaven)
- Middelen en capaciteit voor de regio voor analyse, uitwerken en coördineren

Als dit niet op orde is, gaat ook een RIA niet lukken!



# Samengevat

- **Stap 1: Regionale InvesteringsAgenda (RIA) opstellen**
  - ❖ We slaan geen stappen over. Daarom beginnen we met het opstellen van een regionale investeringsagenda. Op basis daarvan bekijken we of een Regio Deal zinvol en haalbaar is, of dat we ons op andere externe fondsen richten.
  - ❖ Een Regio Deal is geen doel op zich.

Maar hoe dan ook:

- Eerst een **bewuste keuze maken m.b.t. de samenwerking** en onze ambities daarop afstemmen:
  - ❖ Blijft de regio een bestuurlijk construct voor strategische afstemming (zonder echt concrete resultaten)?
  - ❖ Of willen we de slagkracht van de regionale samenwerking vergroten? Daar is meer voor nodig dan extra capaciteit voor de regio. Zonder **commitment in woord en daad** van de gemeenten komen we niet verder met onze regionale ambities.

**De regio, dat zijn wij zelf!**

# Regio Midden-Holland

## Advies vervolg m.b.t. Regio Deal MH

Regio Platform-AB & Voorzittersoverleg  
4 oktober 2023



Ruimte en Wonen

Economie, Onderwijs  
en Arbeidsmarkt

Sociaal Domein

Verkeer en Vervoer

Duurzaamheid

# Met een RIA is Midden-Holland strategisch klaar voor nieuwe kansen!



