



De Nieuwe Regio

Nieuwsbrief nr. 5 - november 2014

INHOUD

Voorwoord	1
Plan van aanpak	2
Voortgang proces vernieuwde regionale samenwerking	3
Voortgang Verkeer en Vervoer	4
Tijdspad	5

VOORWOORD



Voor u ligt een nieuwe nieuwsbrief over de Nieuwe Regio. Er is weer een aantal stappen gezet in het proces. Eén belangrijke mijlpaal die is bereikt, is het akkoord op de plannen voor de Nieuwe Regio door alle gemeenteraden.

Op het gebied van verkeer is begonnen met het opstellen van een Regionaal Verkeers- en vervoersplan (RVVP). Hierbij wordt samengewerkt op de manier van De Nieuwe Regio; bij de totstandkoming van het plan worden maatschappelijke stakeholders en bedrijfsleven actief betrokken. Zowel Alphen aan den Rijn als Woerden zijn bij dit plan aangehaakt.

Daarnaast is voortgang bereikt op het voorziene verandertraject binnen het ISMH. Het plan van aanpak van verandermanager Joost Bernsen is door het Algemeen Bestuur van het ISMH vastgesteld. Deze nieuwsbrief bevat een samenvatting van de belangrijkste elementen hieruit. Tevens is door het regionaal platform De Nieuwe Regio een notitie vastgesteld met uitgangspunten en het afwegingskader voorerschikking van werkzaamheden en is er een tussenrapportage opgesteld. Al deze documenten zijn te vinden op denieuweregio.mett.nl.

Op dit moment wordt hard gewerkt aan de beschrijving van de nieuwe organisatie en daaraan gekoppeld een reorganisatieplan. Na de eerste bespreking in het Regionaal Secretarissen Overleg volgt in december besluitvorming over de beschrijving van de nieuwe organisatie in het platform De Nieuwe Regio. Over het voorgenomen reorganisatievoorstel wordt in het algemeen bestuur van het ISMH een besluit genomen.

Kortom, stap voor stap gaan we voorwaarts, maar zoals ik al in een eerdere nieuwsbrief afslot: er blijft nog genoeg te doen. Deze nieuwsbrief bevat dan ook een vooruitblik op de komende stappen in het proces.

Graag kondig ik hier ook de raadsledenavond aan die begin februari 2015 zal plaatsvinden. Raadsleden worden dan bijgepraat over het proces van het organiseren van de regionale samenwerking, er worden kaders besproken en er zal ook inhoudelijk meer te vertellen zijn. Hou ruimte in de agenda!

Dr. M. Schoenmaker
Burgemeester van Gouda



@denieuweregio

Plan van aanpak



'VAN REGIONALE ORGANISATIE NAAR HET ORGANISEREN VAN DE REGIO'

Voor de zomer is verandermanager Joost Bernsen aangesteld. Hij heeft een plan van aanpak opgesteld, bestaande uit vier fases met bijbehorende planning. Het algemeen bestuur van het ISMH op 8 oktober als formele opdrachtgever hiermee ingestemd. Eerder had het platform De Nieuwe Regio i.o. al ingestemd met dit Plan van Aanpak. Het hele plan van Aanpak is te vinden op de website van De Nieuwe Regio: denieuweregio.mett.nl

Oriëntatiefase

De oriëntatiefase is bedoeld om scherper te krijgen wat de gemeenten voor ogen hebben met De Nieuwe Regio en wat al bereikt is. Daarnaast ook oog te hebben voor wat niet bereikt is en de redenen daarvoor.

In deze fase worden gesprekken gevoerd met voorzitters van portefeuillehouders overleggen (pho)/bestuurlijke kwartiermakers vijf domeinen, secretarissen van pho, ambtelijke kwartiermakers uit vorige periode, vertegenwoordigers van de colleges Alphen aan den Rijn en Woerden, twee gemeentesecretarissen en de provincie. Ook worden documenten bestudeert en wordt informatie betrokken van vergelijkbare ontwikkeling in andere regio's.

Planfase

In de planfase vindt de analyse plaats van de input uit gesprekken/interviews en de bestudering van documenten. Deze analyse moet leiden tot een uitgangspunten- en afwegingskader als basis voor verdeling strategische/lobbytaken en uitvoeringstaken. Deze dient vervolgens vertaald te worden naar de consequenties en voorstellen voor keuzen hoe hier mee om te gaan. Als tweede moet deze verkenning leiden tot een nadere specificering van de werkwijze voor De Nieuwe Regio.

Uitvoeringsfase

In deze fase wordt de werking van De Nieuwe Regio beschreven met specifieke aandacht voor die aspecten die van belang zijn voor het getransformeerde 'ISMH'. Feitelijk de beschrijving van de nieuwe organisatie. Vertaling uitkomsten naar een reorganisatieplan en indien nodig naar een sociaal plan op basis van het vastgestelde sociaal statuut.

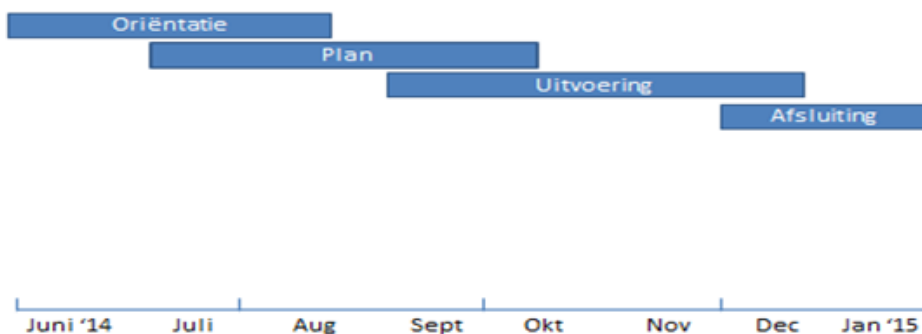
In deze fase is ook aandacht voor de beschrijving van nieuwe functies met bijbehorende competentieprofielen. Naast besluitvorming is er in deze fase ook een belangrijke rol voor het georganiseerd overleg en de OR.

Afsluitingsfase

In deze fase start de uitvoering en afhandeling van het reorganisatieplan en het eventuele sociaal plan. Verder start de werving en selectie van nieuwe functies. Er wordt een voorstel voorgelegd voor de verdeling van de verantwoordelijkheden en onderlinge verhouding AB/DB, platform, regionaal overleg gemeentesecretarissen (RSO), portefeuillehouders overleggen, gemeenteraden en partners. Feitelijk een governance model.

Op basis van de organisatiebeschrijving en dit governance model zal een analyse gemaakt worden wat de consequenties zijn voor de bestaande gemeenschappelijk regeling (GR).

Als laatste wordt een begrotingswijziging voor 2015 voorgelegd, welke na besluitvorming in bestuur/platform aan gemeenteraden dient te worden voorgelegd.





Voortgang proces vernieuwde regionale samenwerking

Besluitvorming over het raadsvoorstel over De Nieuwe Regio is inmiddels in alle 10 betrokken gemeenten gepasseerd. Geconcludeerd mag worden dat na behandeling in alle gemeenteraden De Nieuwe Regio verder vorm kan worden gegeven.

Op 11 juni is namens De Nieuwe Regio een bestuursconvenant samenwerking getekend met de gemeenten Alphen aan den Rijn en Woerden. Hierin wordt de samenwerking afgesproken op drie thema's, te weten economie, infrastructuur en water en recreatie. De intenties van dit convenant liggen in lijn met de visie op De Nieuwe Regio. Op dit moment wordt hard gewerkt aan de samenwerkingsagenda en de (procesplannen/) programma's die bij de drie thema's horen.

Voortgang werkzaamheden verandermanager Joost Bernsen

De verandermanager, Joost Bernsen, heeft inmiddels met diverse personen gesproken, die bestuurlijk dan wel ambtelijk betrokken zijn bij De Nieuwe Regio. Daarnaast is er een vooralsnog een (digitale-) lees exercitie gedaan naar de documenten die ten grondslag liggen aan de ontwikkeling van De Nieuwe Regio en naar een aantal andere regio's: De Delta Regio/Regio West Brabant, Drechtsteden, Holland-Rijnland en Food Valley.

Ook is het plan van aanpak opgesteld, waarin aanpak, op te leveren producten, planning staan. Hierin is ook nadrukkelijk aandacht besteed aan de risico's en aan de zaken die niet in de opdracht zitten.

Inmiddels is onder andere op basis van de gesprekken een notitie 'Uitgangspunten en afwegingskader ten behoeve van de herschikking werkzaamheden' opgesteld. Deze is besproken in het Platform de nieuwe regio, het Algemeen Bestuur van het ISMH, het regionaal overleg van gemeentesecretarissen. In deze notitie worden twee voorstellen gedaan. Het eerste heeft betrekking op de feitelijke uitgangspunten en afweging of werkzaamheden een strategisch/lobbykarakter of een uitvoerend karakter hebben. Het tweede betreft het voorstel om bij de herschikking en herpositionering van werkzaamheden tussen regio en gemeenten het feit bij welke organisatie de betreffende medewerker een dienstverband heeft geen rol meer te laten spelen.

Hierbij wordt uitgegaan van de gedachte dat besloten wordt om de personele component van het ISMH in zijn geheel af te bouwen. Veel meer wordt dan gekeken of er een rol is voor één of meerdere entiteiten van de regio: te weten het bestuur, de rechtspersoonlijkheid van de regio of financieel beheer bij de regio. Hierbij dient er uiteraard wel rekening gehouden te worden met het sociaal statuut zoals dat door het AB van het ISMH is vastgesteld en plaatsing van de huidige ISMH medewerkers (ca. 10 fte) bij de deelnemende gemeenten.

De complete notitie vindt u op ook op denieuweregio.mett.nl

Uitkomsten overleg over de gewenste samenwerking met de gemeenten Alphen aan den Rijn en Woerden

Met de gemeenten Alphen aan den Rijn en Woerden is overleg gevoerd over de gewenste samenwerking. Uit het bestuursconvenant is duidelijk dat Alphen aan den Rijn en Woerden op de drie genoemde thema's willen samenwerken met De Nieuwe Regio. Zij willen dit in een lichte en flexibele vorm doen met externe partijen. Alphen aan den Rijn zal deel blijven uitmaken van de gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland, waar ook wordt samengewerkt aan de thema's economie en verkeer en vervoer.

Bij de gesprekken met bestuurders als ambtelijke kwartiermakers, secretarissen is er een behoorlijk wisselend beeld over hoe De Nieuwe Regio zich zou moeten ontwikkelen en hoe deze zich verhoudt met het bestuursconvenant met Alphen aan den Rijn en Woerden. De Nieuwe Regio kent in de voorstellen 5 domeinen met bestuurlijke tafels, waarvan er 3 zoveel mogelijk gecombineerd of in ieder geval goed afgestemd dienen te worden met de convenantspartijen. Dit vanuit de gedachte om het werk zo efficiënt mogelijk te doen, maar ook de lobby zo krachtig mogelijk in te kunnen zetten. In het regionaal bestuurlijk platform De Nieuwe Regio is hierover afgesproken dat op basis van de inhoud de bestuurlijke trekkers van deze drie tafels van De Nieuwe Regio met ondersteuning hier zo snel mogelijk concrete afspraken over gaan maken. Dit proces is inmiddels gaande.

Voortgang Verkeer en Vervoer



OPSTELLEN REGIONAAL VERKEERS- EN VERVOERSPLAN

Op het gebied van verkeer en vervoer is begonnen met het opstellen van een Regionaal Verkeers- en Vervoersplan (RVVP). Het nieuwe RVVP heeft een tijdschikhorizon van 2025 met een doorkijk naar 2030 en vervangt het oude RVVP uit 1995. Het plan bestaat uit een drietal volgtijdelijk op te leveren onderdelen: een strategisch kader, een beleidsvisie en een operationeel uitvoeringsprogramma met concrete en kansrijke regionale projecten. Het RVVP vormt een basis voor (BDU-)subsidies, investeringen en gemeentelijke mobiliteitsvisies en vergemakkelijkt een gezamenlijk en slagvaardig optreden naar derden toe.

Bij de totstandkoming wordt samengewerkt in de geest van De Nieuwe Regio: breed, relevant en bijtijds betrekken van stakeholders om draagvlak te creëren en het actief behartigen van gezamenlijke belangen om de wensen effectief voor het voetlicht te brengen. Naast de leden van het regionaal portefeuillehoudersoverleg (alle wegbeheerders in Midden-Holland: Rijkswaterstaat, Provincie Zuid-Holland, Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard en alle Midden-Hollandgemeenten), zijn zowel gemeente Alphen aan den Rijn als Woerden aangehaakt.

Inmiddels is door gemeenteambtenaren vanuit diverse beleidsterreinen (mobiliteit, RO, economie en duurzaamheid) op ambtelijk niveau een eerste stap gezet met het RVVP tijdens het trendatelier op 9 oktober 2014 in Reeuwijk. Daar waren ook maatschappelijke stakeholders en bedrijfsleven voor uitgenodigd. Met elkaar zijn relevante toekomstige ontwikkelingen verkend. *TLN, ondernemersorganisatie VNO/NCW, Arriva, ROV, VVN, Fietsersbond en Politie Hollands Midden hadden daarbij een actieve en gewaardeerde inbreng.

Deze open manier van werken leidt niet alleen tot een einddocument dat een gedragen en eenduidige stip op de horizon oplevert, maar heeft als bijkomend voordeel dat relevante partijen die nu actief betrokken worden in het proces, reeds tijdens de totstandkoming van het RVVP bekendheid vergaren met de wensen, uitdagingen en belangen van onze regio. Dit komt de samenwerking in de toekomst ten goede.

Begin volgend jaar zal in de raadsledenbijeenkomst van De Nieuwe Regio gesproken worden over de kaders van het plan.

* TLN = Transport en Logistiek Nederland; ROV = Regionaal Ondersteuningsbureau Verkeersveiligheid; VVN = Veilig Verkeer Nederland



bron foto beeldbank van RWS



Tijdspad

najaar
2014

Uitvoeringsfase

- ◆ Uitgangspunten voor strategie en uitvoering
- ◆ Reorganisatievoorstel
- ◆ Beschrijving nieuwe organisatie

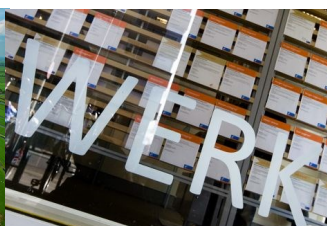
eind 2014 –
begin 2015

Afsluitingsfase

- ◆ Start uitvoering en afhandeling reorganisatieplan en eventuele sociaal plan
- ◆ Voorstel governance model
- ◆ Consequenties bestaande gemeenschappelijk regeling (GR)
- ◆ Begrotingswijziging voor 2015



Ruimte en Wonen



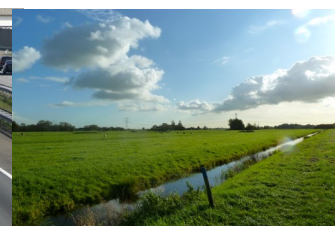
Economie en
Arbeidsmarkt



Sociaal Domein



Verkeer en Vervoer



Natuur, water en
recreatie